



CONVENIO MARCO PARA UNIVERSIDADES DEL ESTADO 2016

INICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE PLAN PLURIANUAL 2016-2020

EN EL CONTEXTO DE LA EJECUCIÓN DEL

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO 2016-2020

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA

Antecedentes institucionales

Nombre: Universidad Tecnológica Metropolitana

RUT: : 70.729.100-1

Dirección: Calle Dieciocho N° 161, Santiago de Chile

Título de la propuesta: Instalación de Plan Plurianual 2016–2020 y plan de acción para la acreditación institucional en el contexto de la ejecución del Plan de Desarrollo Estratégico 2016 – 2020 de la Universidad Tecnológica Metropolitana.

1. EQUIPO DIRECTIVO, RESPONSABLE Y UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DEL CONVENIO MARCO 2016

1.1. EQUIPO CONVENIO MARCO 2016

Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en CM	Horas/mes asignadas a CM	Fono	E mail
Luis Pinto Faverio	3.486.394-6	Rector	Director	8	27877541	rectoria@utem.cl
Marisol Durán Santis	10.064.339-1	Vicerrectora Académica	Responsable área académica	16	27877553	mduran@utem.cl
Alberto Arriagada Rodríguez	7.249.314-1	Vicerrector de Administración y Finanzas	Responsable área administrativa y financiera	16	27877723	alberto.rodriquer@utem.cl
Mario Torres Alcayaga	9.860.547-9	Vicerrector de Transferencia Tecnológica y Extensión	Responsable área vinculación con el medio	16	27877753	mtorres@utem.cl

1.2. RESPONSABLE UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL

Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en CM	Horas/mes asignadas a CM	Fono	E mail
Dieter Koch Zúñiga	10.783.955-0	Director General de Análisis Institucional y Desarrollo Estratégico.	Coordinación Institucional	48	27877524	dieter.koch@utem.cl

2. COMPROMISOS INSTITUCIONALES Y DE ENTIDADES EXTERNAS.

2.1. CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL

INSTITUCIÓN: Universidad Tecnológica Metropolitana

CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL

Santiago, enero 19 de 2016

Yo Luis Pinto Faverio, Rector de la Universidad Tecnológica Metropolitana, institución ejecutora de la propuesta para el Convenio Marco 2016, me comprometo junto con los actores involucrados de esta institución a:

- Iniciar la implementación del Plan Plurianual 2016-2020.
- Abordar el fortalecimiento de la institución en términos de sus capacidades y estructura central.
- Desarrollar el plan en articulación con otras universidades del Estado, en los puntos que sean necesario.
- Garantizar la cantidad, calidad, disponibilidad y gestión oportuna de los equipos: directivos, académicos, profesionales y técnicos, necesarios para cumplir con los desempeños destacados comprometidos en el Convenio Marco 2016.
- Velar por el buen uso de los recursos materiales y financieros comprometidos.
- Cumplir con los compromisos de desempeño contraídos con los más altos estándares de calidad.
- Monitorear, sistematizar e instalar adecuadamente la experiencia para asegurar el cumplimiento de los resultados notables comprometidos, su sustentabilidad y replicación.

Nuestra institución asumirá los compromisos necesarios y pertinentes para el desarrollo e impacto en la Universidad de este proyecto, en el mediano y largo plazo.

Nombre del Rector



**Firma del Rector o Representante Legal
Timbre institución**

3. RESUMEN EJECUTIVO DE LA PROPUESTA

Esta propuesta busca iniciar la implementación del Plan Plurianual 2016-2020, que están diseñando las universidades estatales como compromiso del Convenio Marco 2015.

Esta iniciativa propende al fortalecimiento institucional con una proyección a 5 años, en coherencia con el Plan Estratégico de la Universidad que se encuentra en elaboración para el periodo 2016-2020 y los requerimientos de política pública, en vinculación con el Ministerio de Educación.

Los principales ejes considerados para potenciar son:

- **Fortalecimiento institucional**, potenciando a la Universidad en términos de su estructura organizacional, unidades de apoyo, estructuras de planificación estratégica, control y gestión, reducción de brechas entre unidades, entre otros elementos. Asimismo, se desarrollará un objetivo para el mejoramiento de la acreditación institucional, mediante un plan de acción y compromisos específicos, con el fin de fortalecer y fomentar el aseguramiento de la calidad.
- **Fortalecimiento de la vinculación con el medio**, tanto de manera individual como articulada con otras Universidades del Estado, considerando en este sentido alcances regionales y nacionales, de manera bidireccional con el medio y retroalimentación a la docencia.
- **Fortalecimiento de la investigación, innovación y postgrado**, para proyectar institucionalmente la productividad científica, transferencia tecnológica, I+D+i y capacidades de investigación, en áreas estratégicas y prioritarias de la Universidad, así como la retroalimentación a la docencia.

El plan plurianual institucional final, se propondrá objetivos, acciones estratégicas, hitos e indicadores proyectados a 5 años, con resultados anuales intermedios.

4. CONVENIO MARCO 2016: OBJETIVO GENERAL, OBJETIVOS ESPECIFICOS INSTITUCIONALES, ESTRATEGIAS, HITOS Y ACTIVIDADES.

Objetivo General

Iniciar la implementación del plan plurianual 2016-2020 y desarrollo del plan de acción para la acreditación institucional, en el contexto de la ejecución del Plan de Desarrollo Estratégico 2016 – 2020 de la Universidad Tecnológica Metropolitana.

Objetivo Específico Institucional N°1: Validar institucionalmente con la comunidad universitaria el plan plurianual, según los ejes de desarrollo.

Actividades generales:

- Definir metodología de trabajo.
- Definir equipos a cargo del desarrollo del objetivo.
- Realizar reuniones con los actores pertinentes para validación.

Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°1:

Hito 1: Estrategias y acciones de fortalecimiento institucional del Plan plurianual 2016-2020, socializadas y validadas. **(Junio 2016)**

Hito 2: Estrategias y acciones de vinculación con el medio del Plan plurianual 2016-2020, socializadas y validadas. **(Junio 2016)**

Hito 3: Estrategias y acciones de investigación, innovación y posgrado del Plan plurianual 2016-2020, socializadas y validadas. **(Junio 2016)**

Hito 4: Propuesta de Plan Plurianual institucional socializada y validada. **(Junio 2016)**

Objetivo Específico Institucional N°2: Validar y socializar Plan Plurianual con actores externos pertinentes.

Actividades generales:

- Realizar reuniones informativas y de socialización con CUECH.
- Envío de plan plurianual institucional a MINEDUC.
- Realizar reuniones de trabajo y acuerdo con MINEDUC.
- Modificar y consolidar plan según resultado de reuniones.
- Entregar Plan plurianual definitivo.

Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°2

Hito 1: Plan Plurianual socializado con CUECH. **(Julio 2016)**

Hito 2: Plan Plurianual acordado con Mineduc. **(Julio 2016)**

Hito 3: Plan Plurianual definitivo. **(Agosto 2016)**

Objetivo Específico Institucional N°3: Implementar Plan Plurianual 2016-2020.

Actividades generales:

- Definir equipos responsables para proceso de implementación; modelo de gestión; y mecanismo de monitoreo y evaluación.
- Definir modelo de gestión.
- Socializar plan de acción y modelo de gestión con actores clave.
- Diseñar mecanismo de monitoreo, evaluación y acciones correctivas.
- Poner en marcha mecanismo de monitoreo, evaluación y acciones correctivas.

Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N° 3

Hito 1: Plan de acción para la implementación construido. **(Agosto 2016)**

Hito 2: Modelo de gestión de Plan Plurianual definido. **(Septiembre 2016)**

Hito 3: Mecanismos de monitoreo y evaluación en funcionamiento. **(Septiembre 2016)**

Hito 4: Inicio de implementación del Plan plurianual. **(Septiembre 2016)**

Hito 5: Proyecto de implementación año 1 del Plan Plurianual acordado. **(Septiembre 2016)**

Objetivo Específico Institucional N°4: Diseñar plan de mejoramiento de acreditación institucional.

Actividades generales:

- Definir equipo responsable de diseño del plan.
- Realizar diagnóstico institucional para el mejoramiento de la acreditación institucional.
- Reuniones con MINEDUC para desarrollar y definir plan de acción a corto y mediano plazo.
- Reuniones de avance periódicas con MINEDUC.
- Validación interna y con MINEDUC de plan de mejoramiento.

Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N° 4

Hito 1: Diseño del plan de mejoramiento finalizado. **(Mayo 2016)**

Hito 2: Plan de mejoramiento firmado. **(Junio 2016)**

1.1. INDICADORES META CM 2016

Nº. Obj. Específico asociado	Nombre Indicador	Fórmula de Cálculo	Línea base	2016	Medio de Verificación
1	Porcentaje de avance de validación de Estrategias y acciones de los tres ejes.	(Nº Estrategias y acciones de ejes del Plan plurianual 2016-2020 validadas / Nº Estrategias y acciones de ejes del Plan plurianual 2016-2020 formuladas) x100	0	100%	Registro de actividades de validación.
2	Porcentaje de implementación del modelo de gestión	(Nº Modelos de gestión en funcionamiento / Nº Modelos de gestión formulados) x100	0	100%	Documento del modelo de gestión.
3	Porcentaje de implementación de mecanismos de monitoreo y evaluación	(Nº Mecanismos de monitoreo y evaluación en funcionamiento / Nº Mecanismos de monitoreo y evaluación formulados) x100	0	100%	Documento del mecanismo de monitoreo y evaluación.